



**SBF**

20  
26

**04 a 07 de agosto**

*Sol Grand Premium*

*Costa do Sauípe*

VOZES QUE  
MOLDAM O FUTURO

**Agenda**

# Voices que moldam o futuro

## **Assim como o mar se move em ondas, o futuro da saúde se constrói em vozes.**

Cada líder carrega mensagens que transcendem às salas de reunião. Elas reverberam em cultura, definem estratégias e tocam milhões de vidas. Vozes diferentes, com ritmos próprios, mas guiadas por um mesmo propósito. Vozes com propósito inspiram equipes, influenciam decisões e orientam comportamentos em escala.

## **Comunicar com clareza e empatia é tão essencial quanto qualquer métrica financeira.**

É essa competência que conecta visão à execução, que traduz intenção em resultado. A troca cria pontes entre pessoas e objetivos, garantindo que todos avancem na mesma direção.

## **Quando conversas se harmonizam, nasce alinhamento. Quando se isolam, surge a dissonância.**

Cada palavra pode abrir caminhos ou fechar portas. Líderes que escolhem argumentos consistentes e autênticos, criam conexão genuína, fortalecem reputação e amplificam ideias que se tornam movimentos coletivos.

## **Mais do que gerir o presente, liderar é construir futuros possíveis.**

**Inclua sua voz. Sem ela, a história não está completa.**





# O SBF 2026 tem um novo destino:

## Sol Grand Premium, em Costa do Sauípe.

Um cenário único da Bahia, onde a energia local se une à infraestrutura ideal para **conduzir negócios, fortalecer conexões e viver uma experiência inesquecível.**



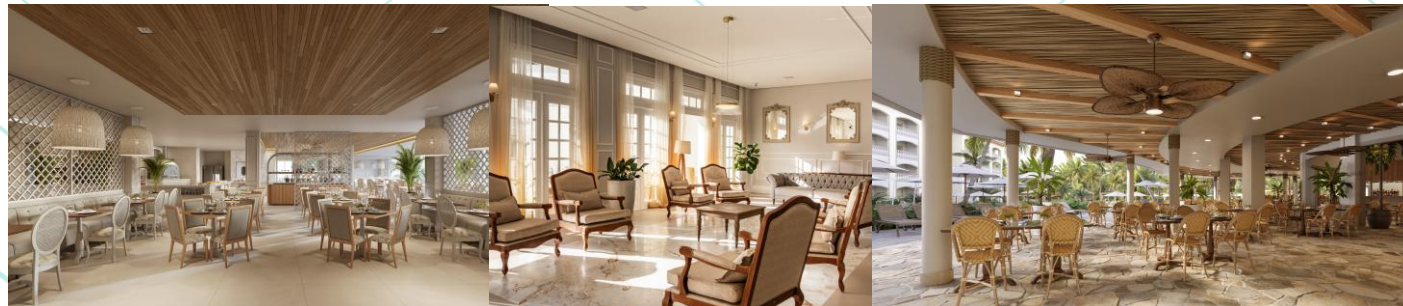
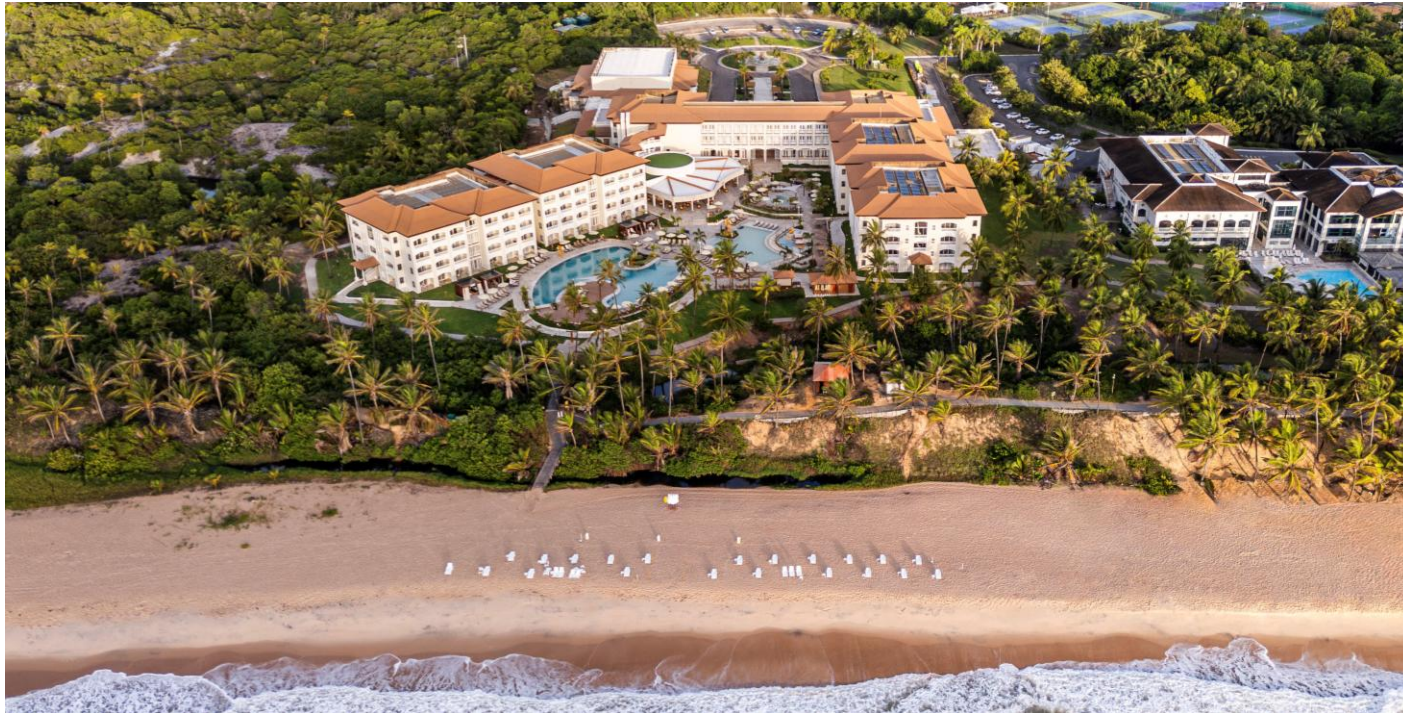
# SOL GRAND

# PREMIUM

COSTA DO SAUÍPE



# Sol Grand Premium



Sobre o

# Saúde Business Fórum

O Saúde Business Fórum é agenda obrigatória há 23 anos para os CEOs, Presidentes e Diretores dos principais Hospitais, Operadoras e Laboratórios do país. Durante os 4 dias, nossos participantes realizam networking de qualidade, estreitam relacionamento e geram excelentes oportunidades de negócios.

## PRINCIPAIS NÚMEROS DE 2025



83

NPS Convidados



88

Convidados presentes



298

Reuniões realizadas



65

Instituições representadas

## PESQUISA DE SATISFAÇÃO:

**4.6** Relacionamento / **4.2** Negócios / **4.7** Conteúdo



# 4 de agosto de 2026

15h00 - 18h20

## WELCOME

*O almoço deste dia está incluso para todos os participantes.*

RECEPÇÃO

18h20 - 19h40

## HAPPY HOUR

*O happy hour marca o início dos momentos de relacionamento entre os participantes, proporcionando um ambiente ideal para trocas, reencontros com amigos e novas conexões.*

VARANDA OURO PRETO

19h40 - 21h30

## JANTAR

*Um espaço pensado para fortalecer relações e proporcionar momentos de qualidade para conversas entre os participantes.*

VARANDA OURO PRETO

21h30 - 22h30

## AFTER

BAR DO LOBBY



# Caio Ribeiro

*Ex-atacante e comentarista esportivo*

## HISTÓRIAS DO FUTEBOL PARA DIVERTIR, INSPIRAR E ENGAJAR TIMES

Caio Ribeiro, ex-atacante e hoje um dos comentaristas esportivos mais queridos do Brasil, leva ao SBF uma palestra inspiradora sobre sua trajetória e o papel da comunicação na sua vida. Com uma carreira marcada pela paixão pelo futebol, ele mostra como aprendeu a transformar experiência em mensagem, conectando o que acontece em campo com o que precisa ser dito fora dele. Na palestra, Caio fala sobre a importância da clareza, do tom certo e da forma como nos comunicamos para realmente engajar as pessoas. Hoje, ele atua traduzindo emoções, histórias e momentos que vão muito além do jogo.

# 5 de agosto de 2026

06h00 - 07h00

## CAMINHADA OU CORRIDA NA PRAIA

Escolha seu ritmo, percorra a orla individualmente ou convide outros participantes para compartilhar esse momento ao ar livre.

PRAIA

07h00 - 08h00

## CAFÉ DA MANHÃ

RESTAURANTE PRINCIPAL

## MEET&GREET COM CAIO RIBEIRO

## SPEECH DANONE

08h00 - 10h30

## HISTÓRIAS DO FUTEBOL PARA DIVERTIR, INSPIRAR E ENGAJAR TIMES

Caio Ribeiro, ex-jogador de futebol e comentarista esportivo

10h40 - 11h10

REUNIÃO DE NEGÓCIOS

EXPERIÊNCIA

SALA DE CONTEÚDO

SALA DE CONTEÚDO

ARENA SAUÍPE

11h20 - 11h50

REUNIÃO DE NEGÓCIOS

ANFITRIÃO

12h00 - 12h30

REUNIÃO DE NEGÓCIOS

EXPERIÊNCIA

CASE

REFORMA TRIBUTÁRIA E OS  
IMPACTOS ESPERADOS PARA  
O SETOR DE SAÚDE

Thiago de Mattos Marques,  
Partner, Bichara Advogados

12h40 - 13h10

REUNIÃO DE NEGÓCIOS

ANFITRIÃO

CASE

13h20 - 14h30

## ALMOÇO

RESTAURANTE PRINCIPAL

## PAINEL MASTER I COMPARTILHAMENTO DE RISCO E SUSTENTABILIDADE: NOVAS SOLUÇÕES PARA O ACESSO À SAÚDE

Moderador: Marcos Novais, *Diretor Executivo da Abramge*. Palestrantes: Gustavo Ribeiro, *VP da Hapvida*; Marcelo Dietrich, *CEO da Doctor Clin*; Pablo Meneses, *VP Rede D'Or e SulAmérica*

14h40 - 15h30

ARENA SAUÍPE

15h40 - 16h10

REUNIÃO DE NEGÓCIOS

EXPERIÊNCIA

## O VERDADEIRO CAVIAR

Sessão de degustação e curiosidades oferece uma nova perspectiva sobre o clássico

16h20 - 16h50

REUNIÃO DE NEGÓCIOS

ANFITRIÃO

16h50 - 18h00

## TARDE DE ESPORTES

Beach tennis e vôlei de areia com acompanhamento de monitores. Frisbee, frescobol e bocha disponíveis para uso livre, em momentos de descontração à beira-mar.

PRAIA

18h00 - 19h00

LIVRE

19h00 - 20h00

HAPPY HOUR

VARANDA OURO PRETO

20h00 - 21h30

JANTAR

SALA OURO PRETO

21h30 - 22h30

AFTER

BAR DO LOBBY



## REFORMA TRIBUTÁRIA E OS IMPACTOS ESPERADOS PARA O SETOR DE SAÚDE

Thiago de Mattos Marques, Partner, Bichara Advogados





## Compartilhamento de Risco e Sustentabilidade: Novas Soluções para o Acesso à Saúde



Moderador:  
**Marcos Novais,**  
*Diretor Executivo da  
Abramge*



**Gustavo Ribeiro,**  
*VP da Hapvida*



**Marcelo Dietrich,**  
*CEO da Doctor Clin*



**Pablo Meneses,**  
*VP Rede D'Or e  
SulAmérica*



# O VERDADEIRO CAVIAR

**Sessão de degustação e curiosidades oferece  
uma nova perspectiva sobre o clássico**

Pequenas esferas que carregam precisão, tempo e identidade.

Resultado de um processo rigoroso, onde cada etapa, da maturação ao ponto exato de salga, influencia textura, brilho e sabor, preservando a essência mais pura do caviar.

Uma experiência de degustação que revela não apenas o produto, mas o cuidado por trás de cada detalhe.

*\*Vagas limitadas*





# Christiane Pelajo

Âncora do Times Brasil / CNBC

Uma das mais respeitadas comunicadoras do país, Christiane Pelajo construiu uma trajetória sólida de quase três décadas no jornalismo, com destaque para seus 26 anos como âncora da TV Globo. Atualmente à frente do Times Brasil / CNBC, conecta informação, negócios e inovação com profundidade e credibilidade.

Autora best-seller, TEDx Speaker e presença em fóruns globais como SXSW e Web Summit, também é criadora do *Tecno Talk*, plataforma dedicada às transformações tecnológicas e ao futuro dos negócios.

No SBF, conduz dois momentos estratégicos da programação:



**ENTREVISTA COM ECONOMISTA**  
*Macroeconomia: perspectivas e cenários para o setor*

# Celson Placido

---

Acumula cerca de 30 anos de trajetória no mercado financeiro. Consolidou sua liderança como CEO da Warren Gestora, onde comandou times multidisciplinares de gestores e analistas por mais de 4 anos. Anteriormente, atuou por nove anos como Estrategista-Chefe da XP Investimentos, além de somar passagens estratégicas por instituições de prestígio como Banco Icatu, Banco BBA, GP Investimentos e Santander. Atualmente, dedica-se à consultoria e gestão de investimentos, aplicando sua vasta experiência na curadoria de capital.



# Christiane Pelajo

Âncora do Times Brasil / CNBC

---

## **SPEAK LAB: MELHORES PRÁTICAS EM ORATÓRIA EXECUTIVA**

*Comunicação de alto impacto: influência, clareza e posicionamento em ambientes de decisão*

---

*Métodos para líderes aprimorarem a comunicação em negociações estratégicas.*

*Recursos para transmitir mensagens com clareza e engajar públicos diversos.*

*Estratégias de posicionamento para atuar como porta-voz institucional com autoridade.*

# 6 de agosto de 2026

06h00 - 07h00	<b>CAMINHADA OU CORRIDA NA PRAIA</b> Escolha seu ritmo, percorra a orla individualmente ou convide outros participantes para compartilhar esse momento ao ar livre.	PRAIA
07h00 - 08h00	<b>CAFÉ DA MANHÃ</b>	RESTAURANTE PRINCIPAL
08h00 - 10h30	<b>CENÁRIO MACROECONOMICO E CAMINHOS PARA A SUSTENTABILIDADE DA SAÚDE</b> <i>A tomada de decisão no setor de saúde depende, cada vez mais, da capacidade de interpretar dados econômicos, demográficos e regulatórios. Este tema propõe uma análise dos fatores que impactam custos, financiamento e capacidade de investimento do setor, apoiando líderes na definição de prioridades, estratégias de médio prazo e modelos mais resilientes para o sistema</i>  Entrevistadora: Chris Pelajo, Âncora do Times Brasil / CNBC Entrevistado: Celson Placido, ex Estrategista-Chefe da XP Investimentos	
10h40 - 11h10	<b>REUNIÃO DE NEGÓCIOS</b> <b>SPEAK LAB: MELHORES PRÁTICAS EM ORATÓRIA EXECUTIVA</b> <i>Comunicação de alto impacto: influência, clareza e posicionamento em ambientes de decisão</i>	ARENA SAUÍPE
11h20 - 11h50	<b>REUNIÃO DE NEGÓCIOS</b> Chris Pelajo, Âncora do Times Brasil / CNBC	
12h00 - 12h30	<b>REUNIÃO DE NEGÓCIOS + MATCH&amp;MEET</b>	
12h40 - 13h10	<b>REUNIÃO DE NEGÓCIOS + MATCH&amp;MEET</b> <b>SALA DE CONTEÚDO</b> <b>SALA DE CONTEÚCO</b>	
13h10 - 15h00	<b>ALMOÇO</b>	
15h00 - 15h30	<b>LIVRE</b>	
15h30 - 18h30	<b>SUNSET</b>	PISCINA
18h30 - 20h00	<b>LIVRE</b>   <b>MEET&amp;GREET COM CARLA CRISTINA NO CAMARIM</b>	
20h00 - 22h30	<b>JANTAR DE ENCERRAMENTO   SHOW CARLA CRISTINA: O MELHOR DO AXÉ BAHIANO</b>	ARENA SAUÍPE



ATRAÇÃO DE ENCERRAMENTO

# CARLA

## CRISTINA

Carla Cristina, uma das vozes mais poderosas da música baiana, trará ao evento os maiores sucessos do axé, garantindo que ninguém fique parado. Com mais de 25 anos de carreira, a cantora que marcou gerações com hits como “Xibom Bombom” promete contagiar o público com sua energia e carisma, encerrando o evento em grande estilo e celebrando a música que é a alma do Brasil.



**SBF**

**04 a 07 de agosto**

*Sol Grand Premium*

*Costa do Sauípe*

**20  
26**

**VOZES QUE  
MOLDAM O FUTURO**

**Agenda**