



SBF

04 a 07 de agosto

Sol Grand Premium

Costa do Sauípe

**20
26**

**VOZES QUE
MOLDAM O FUTURO**

Agenda

Voices que moldam o futuro

Assim como o mar se move em ondas, o futuro da saúde se constrói em vozes.

Cada líder carrega mensagens que transcendem às salas de reunião. Elas reverberam em cultura, definem estratégias e tocam milhões de vidas. Vozes diferentes, com ritmos próprios, mas guiadas por um mesmo propósito. Vozes com propósito inspiram equipes, influenciam decisões e orientam comportamentos em escala.

Comunicar com clareza e empatia é tão essencial quanto qualquer métrica financeira.

É essa competência que conecta visão à execução, que traduz intenção em resultado. A troca cria pontes entre pessoas e objetivos, garantindo que todos avancem na mesma direção.

Quando conversas se harmonizam, nasce alinhamento. Quando se isolam, surge a dissonância.

Cada palavra pode abrir caminhos ou fechar portas. Líderes que escolhem argumentos consistentes e autênticos, criam conexão genuína, fortalecem reputação e amplificam ideias que se tornam movimentos coletivos.

Mais do que gerir o presente, liderar é construir futuros possíveis.

Inclua sua voz. Sem ela, a história não está completa.





O SBF 2026 tem um novo destino:

Sol Grand Premium, em Costa do Sauípe.

Um cenário único da Bahia, onde a energia local se une à infraestrutura ideal para **conduzir negócios, fortalecer conexões e viver uma experiência inesquecível.**



SOL GRAND

PREMIUM

COSTA DO SAUÍPE



Sol Grand Premium



Sobre o Saúde Business Fórum

O Saúde Business Fórum é agenda obrigatória há 23 anos para os CEOs, Presidentes e Diretores dos principais Hospitais, Operadoras e Laboratórios do país. Durante os 4 dias, nossos participantes realizam networking de qualidade, estreitam relacionamento e geram excelentes oportunidades de negócios.

PRINCIPAIS NÚMEROS DE 2025



83

NPS Convidados



88

Convidados presentes



298

Reuniões realizadas



65

Instituições representadas

PESQUISA DE SATISFAÇÃO:

4.6 Relacionamento / **4.2** Negócios / **4.7** Conteúdo



4 de agosto de 2026

15h00 - 19h30

WELCOME

O almoço deste dia está incluso para todos os participantes.

RECEPÇÃO

19h30 - 21h30

JANTAR OFERECIMENTO MV

Um espaço pensado para fortalecer relações e proporcionar momentos de qualidade para conversas entre os participantes.

VARANDA OURO PRETO

21h30 - 22h30

AFTER

BAR DO LOBBY



Caio Ribeiro

Ex-atacante e comentarista esportivo

HISTÓRIAS DO FUTEBOL PARA DIVERTIR, INSPIRAR E ENGAJAR TIMES

Caio Ribeiro, ex-atacante e hoje um dos comentaristas esportivos mais queridos do Brasil, leva ao SBF uma palestra inspiradora sobre sua trajetória e o papel da comunicação na sua vida. Com uma carreira marcada pela paixão pelo futebol, ele mostra como aprendeu a transformar experiência em mensagem, conectando o que acontece em campo com o que precisa ser dito fora dele. Na palestra, Caio fala sobre a importância da clareza, do tom certo e da forma como nos comunicamos para realmente engajar as pessoas. Hoje, ele atua traduzindo emoções, histórias e momentos que vão muito além do jogo.

5 de agosto de 2026

06h00 - 07h00	CAMINHADA OU CORRIDA NA PRAIA <i>Escolha seu ritmo, percorra a orla individualmente ou convide outros participantes para compartilhar esse momento ao ar livre.</i>				PRAIA
07h00 - 08h00	CAFÉ DA MANHÃ				RESTAURANTE PRINCIPAL
	MEET&GREET COM CAIO RIBEIRO				
	SPEECH LEVEL				
08h00 - 10h30	HISTÓRIAS DO FUTEBOL PARA DIVERTIR, INSPIRAR E ENGAJAR TIMES Caio Ribeiro, ex-jogador de futebol e comentarista esportivo				
10h40 - 11h10	REUNIÃO DE NEGÓCIOS	EXPERIÊNCIA	SALA DE CONTEÚDO	SALA DE CONTEÚDO	ARENA SAUÍPE
11h20 - 11h50	REUNIÃO DE NEGÓCIOS	ANFITRIÃO			
12h00 - 12h30	REUNIÃO DE NEGÓCIOS	EXPERIÊNCIA	CASE	REFORMA TRIBUTÁRIA E OS IMPACTOS ESPERADOS PARA O SETOR DE SAÚDE	
12h40 - 13h10	REUNIÃO DE NEGÓCIOS	ANFITRIÃO	CASE	Thiago de Mattos Marques, Partner, Bichara Advogados	
13h20 - 14h30	ALMOÇO				RESTAURANTE PRINCIPAL
14h40 - 15h30	PAINEL MASTER I COMPARTILHAMENTO DE RISCO E SUSTENTABILIDADE: NOVAS SOLUÇÕES PARA O ACESSO À SAÚDE Moderador: Marcos Novais, <i>Diretor Executivo da Abramge</i> . Palestrantes: Gustavo Ribeiro, <i>VP da Hapvida</i> ; Marcelo Dietrich, <i>CEO da Doctor Clin</i> ; Pablo Meneses, <i>VP Rede D'Or e SulAmérica</i>				ARENA SAUÍPE
15h40 - 16h10	REUNIÃO DE NEGÓCIOS	EXPERIÊNCIA	O VERDADEIRO CAVIAR Sessão de degustação e curiosidades oferece uma nova perspectiva sobre o clássico		
16h20 - 16h50	REUNIÃO DE NEGÓCIOS	ANFITRIÃO			
16h50 - 18h00	TARDE DE ESPORTES <i>Beach tennis e vôlei de areia com acompanhamento de monitores. Frisbee, frescobol e bocha disponíveis para uso livre, em momentos de descontração à beira-mar.</i>				PRAIA
18h00 - 19h00	LIVRE				
19h00 - 20h00	HAPPY HOUR OFERECIMENTO CLEAN MEDICAL				VARANDA OURO PRETO
20h00 - 21h30	JANTAR				SALA OURO PRETO
21h30 - 22h30	AFTER				BAR DO LOBBY



REFORMA TRIBUTÁRIA E OS IMPACTOS ESPERADOS PARA O SETOR DE SAÚDE

Thiago de Mattos Marques, Partner, Bichara Advogados





Compartilhamento de Risco e Sustentabilidade: Novas Soluções para o Acesso à Saúde



Moderador:
Marcos Novais,
*Diretor Executivo da
Abramge*



Gustavo Ribeiro,
VP da Hapvida



Marcelo Dietrich,
CEO da Doctor Clin



Pablo Meneses,
*VP Rede D'Or e
SulAmérica*



O VERDADEIRO CAVIAR

**Sessão de degustação e curiosidades oferece
uma nova perspectiva sobre o clássico**

Pequenas esferas que carregam precisão, tempo e identidade.

Resultado de um processo rigoroso, onde cada etapa, da maturação ao ponto exato de salga, influencia textura, brilho e sabor, preservando a essência mais pura do caviar.

Uma experiência de degustação que revela não apenas o produto, mas o cuidado por trás de cada detalhe.

**Vagas limitadas*





Christiane Pelajo

Âncora do Times Brasil / CNBC

Uma das mais respeitadas comunicadoras do país, Christiane Pelajo construiu uma trajetória sólida de quase três décadas no jornalismo, com destaque para seus 26 anos como âncora da TV Globo. Atualmente à frente do Times Brasil / CNBC, conecta informação, negócios e inovação com profundidade e credibilidade.

Autora best-seller, TEDx Speaker e presença em fóruns globais como SXSW e Web Summit, também é criadora do *Tecno Talk*, plataforma dedicada às transformações tecnológicas e ao futuro dos negócios.

No SBF, conduz dois momentos estratégicos da programação:



ENTREVISTA COM ECONOMISTA
Macroeconomia: perspectivas e cenários para o setor

Celson Placido

Acumula cerca de 30 anos de trajetória no mercado financeiro. Consolidou sua liderança como CEO da Warren Gestora, onde comandou times multidisciplinares de gestores e analistas por mais de 4 anos. Anteriormente, atuou por nove anos como Estrategista-Chefe da XP Investimentos, além de somar passagens estratégicas por instituições de prestígio como Banco Icatu, Banco BBA, GP Investimentos e Santander. Atualmente, dedica-se à consultoria e gestão de investimentos, aplicando sua vasta experiência na curadoria de capital.



Christiane Pelajo

Âncora do Times Brasil / CNBC

SPEAK LAB: MELHORES PRÁTICAS EM ORATÓRIA EXECUTIVA

Comunicação de alto impacto: influência, clareza e posicionamento em ambientes de decisão

Métodos para líderes aprimorarem a comunicação em negociações estratégicas.

Recursos para transmitir mensagens com clareza e engajar públicos diversos.

Estratégias de posicionamento para atuar como porta-voz institucional com autoridade.

6 de agosto de 2026

06h00 - 07h00	CAMINHADA OU CORRIDA NA PRAIA Escolha seu ritmo, percorra a orla individualmente ou convide outros participantes para compartilhar esse momento ao ar livre.	PRAIA
07h00 - 08h00	CAFÉ DA MANHÃ	RESTAURANTE PRINCIPAL
08h00 - 10h30	CENÁRIO MACROECONOMICO E CAMINHOS PARA A SUSTENTABILIDADE DA SAÚDE <i>A tomada de decisão no setor de saúde depende, cada vez mais, da capacidade de interpretar dados econômicos, demográficos e regulatórios. Este tema propõe uma análise dos fatores que impactam custos, financiamento e capacidade de investimento do setor, apoiando líderes na definição de prioridades, estratégias de médio prazo e modelos mais resilientes para o sistema</i> Entrevistadora: Chris Pelajo, Âncora do Times Brasil / CNBC Entrevistado: Celson Placido, ex Estrategista-Chefe da XP Investimentos	
10h40 - 11h10	REUNIÃO DE NEGÓCIOS SPEAK LAB: MELHORES PRÁTICAS EM ORATÓRIA EXECUTIVA <i>Comunicação de alto impacto: influência, clareza e posicionamento em ambientes de decisão</i>	ARENA SAUÍPE
11h20 - 11h50	REUNIÃO DE NEGÓCIOS Chris Pelajo, Âncora do Times Brasil / CNBC	
12h00 - 12h30	REUNIÃO DE NEGÓCIOS + MATCH&MEET	
12h40 - 13h10	REUNIÃO DE NEGÓCIOS + MATCH&MEET	
13h10 - 15h00	ALMOÇO	
15h00 - 15h30	LIVRE	
15h30 - 18h30	SUNSET	PISCINA
18h30 - 20h00	LIVRE MEET&GREET COM CARLA CRISTINA NO CAMARIM	
20h00 - 22h30	JANTAR DE ENCERRAMENTO SHOW CARLA CRISTINA: O MELHOR DO AXÉ BAHIANO	ARENA SAUÍPE



ATRAÇÃO DE ENCERRAMENTO

CARLA CRISTINA

Carla Cristina, uma das vozes mais poderosas da música baiana, trará ao evento os maiores sucessos do axé, garantindo que ninguém fique parado. Com mais de 25 anos de carreira, a cantora que marcou gerações com hits como “Xibom Bombom” promete contagiar o público com sua energia e carisma, encerrando o evento em grande estilo e celebrando a música que é a alma do Brasil.



SBF

04 a 07 de agosto

Sol Grand Premium

Costa do Sauípe

**20
26**

**VOZES QUE
MOLDAM O FUTURO**

Agenda